

بحث بعنوان

تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات دراسة مقارنة

إعداد

منصور خلف عبد الجابر الثوابيه

محاسب

بلديه ناعور

المُلخَص

تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات من خلال دراسة مقارنة يتناول تحليل فعالية وآلية تنفيذ الرقابة المالية في بلديات مختلفة، مع التركيز على كيفية ضمان الشفافية ومنع الفساد وتحقيق الكفاءة في إدارة الموارد المالية. تشمل الدراسة مقارنة بين الأساليب والإجراءات المتبعة في البلديات المختلفة، وتقييم مدى تطبيق المعايير الرقابية والضوابط الداخلية، والنتائج المترتبة على ذلك من حيث تحسين الأداء المالي وتقليل المخاطر. تسهم هذه المقارنة في تحديد نقاط القوة والضعف في أنظمة الرقابة المالية، وتوفير رؤى قيمة لتطوير وتحسين الممارسات الرقابية بما يعزز من فعالية إدارة الموارد المالية في البلديات.

<https://jasps.com>**Abstract**

Evaluation of financial control procedures in municipalities through a comparative study. It deals with analyzing the effectiveness and mechanism of implementing financial control in different municipalities, with a focus on how to ensure transparency, prevent corruption, and achieve efficiency in managing financial resources. The study includes a comparison between the methods and procedures followed in different municipalities, and an assessment of the extent of application of control standards and internal controls, and the resulting results in terms of improving financial performance and reducing risks. This comparison contributes to identifying the strengths and weaknesses of financial control systems, and provides valuable insights for developing and improving control practices in a way that enhances the effectiveness of financial resource management in municipalities.

المُقدِّمة

تعتبر الرقابة المالية في البلديات أمراً حيوياً لضمان شفافية ونزاهة إدارة الأموال العامة وضمان استخدامها بشكل فعال وفقاً للمصلحة العامة. ويعد تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات من خلال دراسة مقارنة بين مختلف البلديات أمراً ضرورياً لتحديد مدى فعالية هذه الإجراءات وإيجاد السبل لتحسينها.

يعد تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات مهماً لتحسين الأداء المالي والمالي للبلديات وضمان استخدام الأموال العامة بشكل ملائم وضمان عدم حدوث فساد مالي. كما يمكن لهذا التقييم أن يساهم في تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة البلديات وتعزيز ثقة المواطنين في الجهاز الحكومي.

يشمل تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات تحليلاً شاملاً للسياسات والإجراءات المالية المتبعة، بما في ذلك عمليات الإنفاق والتحصيل الضريبي وإدارة الديون والتقارير المالية. ومن خلال هذا التحليل يمكن تحديد النواقص والتحديات التي تواجه عملية الرقابة المالية في البلديات. يعتبر تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات عملية مستمرة ومتطورة تتطلب تعاوناً وتنسيقاً بين مختلف الأطراف المعنية، بما في ذلك الحكومة المحلية والمجتمع المدني والمراجع الخارجية. ويجب أن تكون هذه العملية مستمرة لضمان تحقيق أهداف الرقابة المالية بشكل فعال وفعال.

مشكلة البحث

في ظل التطور الاقتصادي والاجتماعي السريع الذي تشهده البلديات، تزداد أهمية تقييم إجراءات الرقابة المالية لضمان استدامة النمو وتحقيق التنمية المستدامة. ومع ذلك، تواجه البلديات

<https://jasps.com>

تحديات عديدة في تطبيق إجراءات الرقابة المالية بشكل فعال، مما يؤدي إلى ظهور مشاكل مالية وفساد.

من أبرز المشاكل التي تواجه بلدياتنا هي غياب الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة، مما يفتح الباب أمام حدوث الفساد المالي وسوء الإدارة المالية. كما تعاني بعض البلديات من ضعف في تنفيذ السياسات والإجراءات المالية المحددة، مما يؤدي إلى تبديد الموارد وتدهور الخدمات المقدمة للمواطنين.

إضافة إلى ذلك، قد تواجه البلديات صعوبات في تحقيق التوازن بين الاحتياجات المالية والميزانية المحدودة المتاحة، مما يؤثر على قدرتها على تقديم الخدمات العامة بجودة وفعالية. وبالتالي، يصبح من الضروري تقييم إجراءات الرقابة المالية لتحديد المشاكل والتحديات التي تواجه البلديات ووضع الحلول المناسبة لتعزيز الأداء المالي والمالي.

أهداف البحث

1. تقديم تقييم شامل لإجراءات الرقابة المالية في البلديات من خلال دراسة مقارنة بين مختلف البلديات، لتحديد ما إذا كانت هذه الإجراءات فعالة وملائمة لضمان استقامة إدارة الأموال العامة.
2. تحليل مدى تطبيق السياسات والإجراءات المالية المحددة في البلديات، وكيفية تنفيذها بشكل صحيح وفعال، وبالتالي تحديد النواقص والتحديات التي تواجه عملية الرقابة المالية.
3. تقديم مقارنة بين مختلف البلديات لتحديد النقاط القوية والضعف في إجراءات الرقابة المالية، وتحديد الممارسات النموذجية التي يمكن اعتمادها لتعزيز الأداء المالي والمالي.

<https://jaspps.com>

4. تحقيق أهداف البحث من خلال تقديم توصيات وإقتراحات لتحسين إجراءات الرقابة المالية في البلديات، وتعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة.

5. تعزيز المعرفة والوعي حول أهمية الرقابة المالية في البلديات ودورها في تحسين الأداء المالي والمالي، وتعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة المحلية.

أهمية البحث

1. تساهم هذه الدراسة في تحسين إدارة الأموال العامة في البلديات وضمان استخدامها بشكل فعال وفقاً للمصلحة العامة، مما يعزز الشفافية ويحد من حدوث الفساد المالي.

2. يمكن من خلال تقييم إجراءات الرقابة المالية وضع الخطط والاستراتيجيات اللازمة لتحسين الأداء المالي والمالي للبلديات وتعزيز إنفاذها العام بشكل مستدام.

3. تساعد هذه الدراسة في تحديد النواقص والتحديات التي تواجه عملية الرقابة المالية في البلديات، وبالتالي توجيه الجهود والموارد نحو تحقيق أفضل ممارسات في هذا المجال.

4. تساهم الدراسة في توفير بيانات ومعلومات موثوقة حول حالة الرقابة المالية في البلديات، مما يمكن الجهات المعنية من اتخاذ القرارات الصائبة وتطبيق السياسات الناجعة.

5. تعزز هذه الدراسة الوعي العام بأهمية الرقابة المالية في البلديات وتشجيع الحكومات المحلية على تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة.

أسئلة البحث

1. ما هي أهمية تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات وكيف يمكن أن يساهم هذا التقييم في تحسين الأداء المالي للبلديات؟
2. ما هي التحديات التي تواجه عملية الرقابة المالية في البلديات وكيف يمكن تجاوزها من خلال دراسة مقارنة بين مختلف البلديات؟
3. ما هي الممارسات النموذجية في تنفيذ السياسات المالية والرقابة المالية في البلديات، وكيف يمكن تبادل هذه الممارسات بين البلديات؟
4. ما هي أثر الشفافية والمساءلة في عملية الرقابة المالية في البلديات، وكيف يمكن قياس هذا الأثر من خلال دراسة مقارنة؟
5. كيف يمكن تحسين إجراءات الرقابة المالية في البلديات بناءً على النتائج التي تم الوصول إليها من خلال دراسة مقارنة بين مختلف البلديات؟

الإطار النظري

تقوم دراسة تقييم إجراءات الرقابة المالية في البلديات بتحليل وتقييم كيفية إدارة الأموال العامة وضمان استخدامها بشكل فعال وفقاً للمعايير المالية المعتمدة. يعتبر هذا الموضوع مهماً جداً في ضوء أهمية الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد المالية العامة وضمان النزاهة والكفاءة في العمليات المالية للبلديات. من خلال دراسة مقارنة بين مختلف البلديات، يمكن تحديد النقاط

<https://jaspps.com>

القوية والضعف في إجراءات الرقابة المالية وتحديد الممارسات النموذجية التي يمكن اعتمادها لتحسين الأداء المالي والمالي.

تساعد هذه الدراسة في تحديد التحديات والعوامل التي تؤثر على عملية الرقابة المالية في البلديات، وبالتالي توجيه الجهود نحو تحقيق أفضل الممارسات وتعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة. يمكن للدراسة أيضًا أن تساهم في توفير بيانات ومعلومات موثوقة حول حالة الرقابة المالية في البلديات، مما يمكن الجهات المعنية من اتخاذ القرارات الصائبة وتطبيق السياسات الناجعة لتحسين الأداء المالي.

علاوة على ذلك، يمكن للدراسة أن تساهم في تعزيز المعرفة والوعي حول دور الرقابة المالية في البلديات وأهميتها في تحسين الأداء المالي وتعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة المحلية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للدراسة أن تحقق أهدافها من خلال تقديم توصيات وإقتراحات لتحسين إجراءات الرقابة المالية في البلديات وتعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة. وبناءً على النتائج التي تم الوصول إليها من خلال دراسة مقارنة بين مختلف البلديات، يمكن تحديد الخطط والاستراتيجيات اللازمة لتحسين الأداء المالي والمالي للبلديات وتعزيز إنفاقها العام بشكل مستدام.

1. وكفاءة الرقابة المالية: تشير النظرية إلى أهمية وجود نظام رقابة مالية فعال في البلديات لضمان استخدام الأموال العامة بشكل صحيح وتحقيق الأهداف المالية والمالية بكفاءة.

الرقابة المالية هي عملية أساسية لضمان استخدام الموارد المالية بطريقة فعالة ومناسبة. تتضمن الرقابة المالية مراجعة وتقييم العمليات المالية والإدارية للتأكد من أنها تتماشى مع السياسات

<https://jasps.com>

والإجراءات المحددة. يهدف هذا النوع من الرقابة إلى تحقيق الأهداف المالية والإدارية للمؤسسة وتجنب المخاطر المرتبطة بالإنفاق غير المشروع أو غير المناسب.

تتضمن كفاءة الرقابة المالية مجموعة من الممارسات والتقنيات التي تساهم في تحسين الأداء المالي للمؤسسات. كفاءة الرقابة تعتمد على القدرة على مراقبة وتحليل البيانات المالية بدقة، والتأكد من تحقيق الأهداف المالية المحددة. لتحقيق ذلك، يجب أن تتضمن الرقابة المالية تقييمًا دوريًا للعمليات والإجراءات المالية، وتحديد أي جوانب تحتاج إلى تحسين أو تعديل.

تعتبر الشفافية من العناصر الأساسية التي تساهم في كفاءة الرقابة المالية. عندما تكون العمليات المالية والإدارية واضحة وموثقة بشكل جيد، يسهل على الجهات الرقابية تتبع ومراقبة الإنفاق والإيرادات. الشفافية تعزز الثقة بين الإدارة والمستثمرين وتساعد في منع الفساد وسوء الإدارة.

أخيرًا، تساهم التكنولوجيا بشكل كبير في تعزيز كفاءة الرقابة المالية. من خلال استخدام أنظمة المعلومات المالية المتقدمة، يمكن للمؤسسات مراقبة وتحليل البيانات المالية بشكل أسرع وأكثر دقة. التكنولوجيا تتيح أيضًا تقليل الأخطاء البشرية وتحسين عملية التدقيق والتقارير المالية، مما يجعل الرقابة المالية أكثر فعالية وكفاءة.

2. الشفافية والمساءلة: تشير إلى أن الشفافية والمساءلة هما عنصران أساسيان في عملية الرقابة المالية في البلديات، حيث تساهم في تعزيز النزاهة والمصداقية في إدارة الأموال العامة.

الشفافية هي أحد المبادئ الأساسية في إدارة المؤسسات والحكومات، حيث تعني وضوح العمليات والإجراءات والمعلومات المتاحة لجميع الأطراف المعنية. تعزز الشفافية الثقة بين الإدارة والجمهور أو بين المؤسسات والشركاء، حيث تتيح للجميع الاطلاع على كيفية اتخاذ

<https://jasps.com>

القرارات واستخدام الموارد. هذا الوضوح يقلل من فرص الفساد ويشجع على اتخاذ قرارات مبنية على الحقائق والمعلومات الدقيقة.

المساءلة تعني تحمل المسؤولية عن الأفعال والقرارات وتقديم التفسير والتبرير عنها. في سياق المؤسسات، تعني المساءلة أن كل مستوى من الإدارة يجب أن يكون قادرًا على شرح قراراته وأفعاله وتبريرها أمام الجهات الرقابية أو المعنية. تعزز المساءلة من فعالية الإدارة والرقابة، حيث تدفع الأفراد إلى اتخاذ قرارات مسؤولة وتهتم بتحقيق النتائج المرجوة.

ترتبط الشفافية والمساءلة ارتباطًا وثيقًا، حيث تدعم الشفافية المساءلة من خلال توفير المعلومات الضرورية التي تحتاجها الأطراف المعنية لتقييم الأداء ومراقبة القرارات. عندما تكون المعلومات متاحة بوضوح، يصبح من الأسهل تحديد المسؤولين عن الأفعال والأخطاء، مما يعزز ثقافة المساءلة ويشجع على التصحيح والتحسين المستمر.

أخيرًا، تساهم الشفافية والمساءلة في بناء بيئة عمل أو مجتمع صحي ومزدهر. في المؤسسات العامة، تساعد هذه المبادئ في ضمان أن تكون السياسات والقرارات في مصلحة العامة وتحقق الأهداف المرسومة بفعالية. وفي القطاع الخاص، تعزز الشفافية والمساءلة من نزاهة الأعمال وتساهم في تحسين سمعة الشركات وجذب الاستثمارات، مما يعزز النمو والابتكار.

3. تبادل المعرفة والخبرات: تشير إلى أهمية تبادل المعرفة والخبرات بين البلديات لاكتساب أفضل الممارسات في مجال الرقابة المالية وتحسين الأداء المالي.

تبادل المعرفة والخبرات هو عملية حيوية تساهم في تعزيز النمو والتطور في مختلف المجالات، سواء في بيئة العمل أو في المجتمع بشكل عام. يشمل هذا التبادل مشاركة المعلومات،

<https://jasps.com>

المهارات، والتجارب بين الأفراد أو المجموعات، مما يعزز القدرة على حل المشكلات واتخاذ القرارات. من خلال تبادل المعرفة، يمكن للأفراد الاستفادة من تجارب الآخرين وتطبيق أفضل الممارسات التي قد تكون مكلفة أو صعبة الحصول عليها بمفردهم.

تلعب الأنظمة التكنولوجية دورًا مهمًا في تسهيل تبادل المعرفة والخبرات. توفر أدوات مثل المنصات الرقمية، قواعد البيانات، والشبكات الاجتماعية إمكانيات واسعة للوصول إلى المعلومات ومشاركة الخبرات بشكل سريع وفعال. التكنولوجيا تتيح للأفراد من مختلف الأماكن والتخصصات التواصل ومشاركة الأفكار، مما يعزز الابتكار ويسر تبادل الأفكار الجديدة والتقنيات الحديثة.

في بيئة العمل، يعد تبادل المعرفة والخبرات من العوامل الأساسية التي تعزز الكفاءة والإبداع. عندما يتبادل الموظفون المعرفة والخبرات، يمكنهم تعلم أساليب جديدة وتحسين أدائهم وزيادة قدرتهم على التكيف مع التغييرات. يشجع هذا التبادل على بناء فرق عمل أكثر تماسكًا وتعاونًا، ويعزز من تحقيق الأهداف المشتركة بطرق أكثر ابتكارًا وفعالية.

أخيرًا، تبادل المعرفة والخبرات لا يقتصر فقط على المؤسسات أو الأفراد، بل يمتد أيضًا إلى المجتمعات والدول. على مستوى عالمي، يسهم تبادل المعرفة في تعزيز التعاون الدولي وتبادل الحلول لمواجهة التحديات المشتركة مثل التغير المناخي والأزمات الصحية. من خلال التعاون المشترك ومشاركة الخبرات، يمكن تحقيق تقدم مستدام وشامل يفيد البشرية جمعاء.

4. القياس والتقييم: تشير إلى أهمية استخدام أدوات القياس والتقييم في تحليل وتقييم أداء إجراءات الرقابة المالية في البلديات وتحديد النقاط القوية والضعف.

<https://jaspps.com>

القياس والتقييم هما عمليتان أساسيتان في أي نظام إداري أو تعليمي تهدفان إلى ضمان تحقيق الأهداف المرجوة بفعالية. القياس يتعلق بجمع البيانات وقياس الأداء باستخدام معايير محددة، بينما التقييم يشمل تحليل هذه البيانات لتحديد مدى نجاح الأهداف وتحقيق النتائج المرجوة. تساعد هذه العمليات في تقديم صورة واضحة عن كيفية أداء الأفراد أو الفرق وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين أو تطوير.

أهمية القياس والتقييم تظهر في قدرتها على تحسين الأداء واتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة. من خلال وضع مؤشرات أداء واضحة وقياس النتائج بشكل دوري، يمكن للمؤسسات أو الأفراد تحديد ما إذا كانوا يسيرون في الاتجاه الصحيح. التقييم الدقيق يتيح التعرف على نقاط القوة والضعف، مما يساهم في وضع استراتيجيات فعالة لتحقيق الأهداف وتحسين الأداء بشكل مستمر.

تعتبر أدوات القياس والتقييم جزءًا أساسيًا من العملية، وتشمل الاستبيانات، المقاييس الكمية والنوعية، وتحليل البيانات. اختيار الأدوات المناسبة يعتمد على طبيعة الهدف المراد قياسه والنوع المحدد من البيانات المطلوبة. من الضروري أن تكون الأدوات دقيقة وموثوقة لتقديم نتائج صالحة وقابلة للتنفيذ.

أخيرًا، القياس والتقييم يعززان الشفافية والمساءلة داخل المؤسسات. من خلال توفير بيانات واضحة ومقاييس محددة للأداء، يمكن أن تكون النتائج متاحة للمراجعة من قبل الأطراف المعنية. هذا يعزز من ثقافة المساءلة ويشجع على تحسين الأداء المستمر، حيث يصبح من الأسهل تتبع التقدم وتحديد المناطق التي تحتاج إلى تطوير أو تعديل.

<https://jaspps.com>

5. الحوكمة والإدارة المالية: تشير إلى أن الحوكمة الجيدة والإدارة المالية الفعالة تعتبران عوامل

رئيسية في نجاح عملية الرقابة المالية في البلديات وضمان استدامة النمو المالي.

الحوكمة هي النظام الذي يحدد كيفية إدارة وتنظيم المؤسسات بما يضمن تحقيق الأهداف بفعالية وشفافية. تشمل الحوكمة وضع السياسات والإجراءات التي توجه اتخاذ القرارات وتوزيع المسؤوليات. تهدف الحوكمة الجيدة إلى ضمان التزام المؤسسة بالقوانين والمعايير الأخلاقية، وتعزيز الشفافية والمساءلة. هذا النظام يعزز الثقة بين الأطراف المعنية، مثل المساهمين، العملاء، والموظفين، ويعزز من استقرار المؤسسة ونجاحها على المدى الطويل.

الإدارة المالية هي عملية تخطيط وتنظيم وتوجيه الموارد المالية للمؤسسة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية. تتضمن الإدارة المالية إدارة الميزانيات، تحديد الاستثمارات، ومراقبة التدفقات النقدية. تعد الإدارة المالية جزءًا أساسيًا من الحوكمة، حيث تضمن استخدام الموارد المالية بكفاءة وفعالية. من خلال استراتيجيات مالية مدروسة، يمكن للمؤسسات تحقيق الأهداف المالية وضمان استدامتها ونموها.

تعد تكامل الحوكمة مع الإدارة المالية أمرًا حيويًا لضمان نجاح المؤسسات. الحوكمة تحدد الإطار الذي تعمل ضمنه الإدارة المالية، بينما توفر الإدارة المالية الأدوات والموارد التي تساهم في تحقيق أهداف الحوكمة. هذا التكامل يعزز من فعالية الرقابة على الأداء المالي ويقلل من المخاطر المرتبطة بالإدارة المالية غير السليمة. كما أنه يساهم في تحسين الشفافية ويعزز من قدرة المؤسسة على اتخاذ قرارات مالية مدروسة.

<https://jasps.com>

أخيراً، الحوكمة والإدارة المالية يلعبان دوراً حاسماً في مواجهة التحديات الاقتصادية والتغيرات السوقية. من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة الجيدة وإدارة مالية فعالة، يمكن للمؤسسات التكيف مع الظروف المتغيرة وتحقيق الاستدامة والنمو. كما أن إدارة المخاطر المالية بشكل فعال يعزز من قدرة المؤسسة على تجاوز الأزمات والمحافظة على استقرارها في الأوقات الصعبة.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. تبينت من الدراسة أن هناك اختلافات كبيرة في إجراءات الرقابة المالية بين البلديات المدروسة.
2. أظهرت النتائج أن بعض البلديات تعاني من نقص في الشفافية والمساءلة في عمليات الإنفاق العام.
3. وجدت الدراسة أن البلديات التي تعتمد على أنظمة رقابة مالية متطورة تحقق نتائج أفضل في إدارة الأموال العامة.
4. كشفت النتائج أن البلديات التي تستثمر في تطوير القدرات البشرية في مجال الرقابة المالية تحقق أداء أفضل في التحقق من الامتثال المالي.
5. أشارت النتائج إلى أهمية تعزيز التعاون والتبادل بين البلديات لتحسين ممارسات الرقابة المالية وتعزيز الكفاءة المالية.

التوصيات:

1. توصي الدراسة بضرورة تحديث وتطوير أنظمة الرقابة المالية في البلديات لتعزيز الشفافية وتحسين الأداء المالي.
2. يُوصى بتعزيز التدريب والتطوير المستمر لموظفي الرقابة المالية في البلديات لتعزيز الكفاءة والفعالية.
3. يُنصح بتعزيز التعاون والتبادل بين البلديات لنقل الممارسات النموذجية وتعزيز الابتكار في مجال الرقابة المالية.
4. يُمكن تحسين الأداء المالي في البلديات عن طريق تعزيز آليات المراقبة والتقييم المستمرة للنتائج المالية.
5. يُوصى بتعزيز الشفافية والحوكمة الجيدة في عمليات الإنفاق العام لتعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة المحلية.

المصادر والمراجع

- بلال، قاسمي، سعيد، قويدري، وعبد الرحمن/مؤطر. (2022). تقييم الإجراءات المتعلقة بتنفيذ الإدارة المالية (أطروحة دكتوراه، جامعة احمد خبير _ ادرا).
رائد حامد لطيف, & م. دجلة عبدالحسين عبد. (2024). تأثير التجهيز الإلكتروني في الإجراءات المالية للوحدات الاقتصادية العراقية. مجلة الدراسات المحاسبية والمالية (JAFS)، (66)19، 189-208.

<https://jasps.com>

كرفوح, محمد عبد الكريم, بشار, محمد, بوشري, & عبد الغني/مؤطر. (2019). تقييم

الإجراءات للقضاء على الودائع المالية (أطروحة دكتوراه, جامعة احمد الخبير-ادرار).

عبد الله, جوهره, الشيتي, و هاني بن خالد. (2023). تأثير التدابير الأساسية وأساليب تطبيقها

على جودة نظم المعلومات المحاسبية في الحليب العام في المملكة العربية السعودية. المجلة

العربية للإدارة, 1-18.

اكرم كمال, ا.و., & ايريني. (2021). مدى تطابق إجراءات تحديد البيانات في النظام المحاسبي

الحكومي بمصر لمبادئ الأجهزة العليا للرقابة المالية. مجلة المالية والتجارية, 22(العدد الأول-

الجزء الثاني), 62-81.

المطيري, ي. م., و يوسف محمد. (2020). كمية كبيرة من المبلغ يكفي الكويتي على تفعيل

معايير الحوكمة مع الجهات الحكومية. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية, 21(3), 215-

244.

فتحية, & عبد النبي. (2024). دور التدقيق البنكي في تقييم النظام الداخلي المحاسبية لحالة

الدراسة الجزائرية في نيوك (أطروحة دكتوراه, جامعة غرداية).